

[Retour au sommaire](#)

Microfinance et VIH/Sida : un atelier destiné au personnel des IMF

BIM n° 25 – 16 juillet 2002
Karin BARLET

A l'heure où la quatorzième conférence mondiale sur le Sida fait état de l'ampleur dramatique de l'épidémie dans les pays du Sud, nous vous proposons de revenir sur les initiatives et réflexions engagées sur le rôle des IMF dans le contexte de l'épidémie de sida et l'impact de celle-ci sur leurs opérations.

Un premier BIM intitulé « Microfinance et sida » diffusé il y a deux ans (7 juillet 2000) présentait un document produit par MBP dans le cadre de l'initiative de sensibilisation et de réflexion sur le sida de l'USAID (J. Parker, Microfinance and HIV/AIDS, Discussion Paper). Depuis, plusieurs actions ont été engagées (notamment ONU et PNUD mais aussi des initiatives plus restreintes) et beaucoup de documents produits sur la question (voir biblio et ressources à la fin du BIM). Plusieurs documents ont notamment été rédigés sur ce sujet dans le cadre du programme Microentreprise Best Practices, dans une série consacrée à la microfinance en contexte de crise.

Pour le BIM d'aujourd'hui, nous avons choisi d'aborder le thème au travers d'un outil destiné aux IMF opérant en contexte marqué d'épidémie de sida. Il s'agit d'un guide proposant des exercices et outils de formation qui sera utile aux IMF s'intéressant à cette question. Plus précisément, il s'adresse aux institutions qui souhaitent prendre en compte l'impact du sida sur leur clientèle et sur leurs opérations, sensibiliser et former leur personnel, voire participer à l'action d'éducation et de prévention locale (DAI, -Microfinance and HIV/AIDS: Defining Options for Strategic and Operational Change A Workshop for MFI Staff <http://www.mip.org/pubs/mbp/microfinance_and_hiv-aids_defining.htm> - Facilitator's guide» MBP, novembre 2001).

Le contenu de ce guide doit servir de support à un atelier dirigé par un animateur expérimenté et par un spécialiste local du VIH/SIDA. Il a fait l'objet d'un atelier pilote au Zimbabwe en octobre 2001.

Objectif

L'objectif de cet atelier est d'aider les IMF à mettre en place une planification stratégique et opérationnelle capable de répondre à l'impact économique du VIH/SIDA sur les communautés et ménages dont est issue leur clientèle. Il a pour but de fournir aux membres du CA, aux dirigeants et au personnel des IMF les outils pour effectuer les changements nécessaires au sein de leurs institutions.

De quelle manière ? D'abord en favorisant une prise de conscience et une « déstigmatisation » de la maladie, essentielle dans des pays où les mythes, les préjugés et la discrimination liés au sida sont très répandus. La formation consiste donc pour partie à revoir les notions de base concernant le sida et à expliquer en quoi les mythes et rumeurs concernant le sida favorisent la stigmatisation de la maladie et suscitent des inquiétudes infondées quant au travail des clients affectés par la maladie. L'atelier incite ensuite à réfléchir aux impacts du sida sur les IMF et aux possibilités dont celles-ci disposent pour les combattre durablement. A l'aide d'études de cas d'IMF fictives, il montre que les institutions peuvent répondre de différentes façons et que leur réponse influe sur leurs performances ainsi que sur leur pérennité. Les participants apprennent ensuite comment, dans un environnement marqué par le sida, le paysage concurrentiel change, la collaboration stratégique (sous différentes formes) devient essentielle, et comment les IMF doivent réfléchir aux implications réglementaires des éventuelles modifications de produit ainsi qu'aux lois particulières au VIH/SIDA. Enfin, la formation amène les participants à réfléchir aux éléments institutionnels internes affectés par le sida, à déterminer si leur institution est prête à évoluer et à définir les impacts et les stratégies de changement en matière de gestion financière, de suivi des performances, de gestion de l'information et de gestion des ressources humaines.

Organisation

A ces différentes étapes correspond une organisation en 6 modules, plus 2 modules préliminaires d'exercices destinés à susciter une prise de conscience chez les participants.

Les deux modules préliminaires peuvent être effectués isolément ou au cours de la première demi-journée de formation. Ils sont particulièrement destinés à des pays qui commencent tout juste à ressentir des effets économiques majeurs dus au VIH/SIDA et où il est encore difficile de parler ouvertement du sida.

Les modules 1 à 6 s'adressent à des environnements plus « avertis », où les autorités nationales et régionales prennent des mesures concrètes pour freiner la propagation du virus, où les citoyens peuvent parler ouvertement de la maladie et de ses effets, et où les gouvernements, les entreprises privées et les organisations non gouvernementales cherchent à élaborer des stratégies pour s'occuper des populations déjà affectées. Cette organisation en modules permet une certaine souplesse ; la composition de l'atelier peut être adaptée au contexte.

Durée et techniques d'animation

Pour l'ensemble des huit modules, il faut généralement prévoir trois jours. La formation fait appel à des techniques d'animation qui encouragent la participation : exercices en groupe ou individuels, jeux de rôle, études de cas fictives, discussions guidées, exposés.

Le document présenté dans ce BIM est en ligne dans la rubrique MBP Publications du site de MIP (il sera bientôt disponible en français) :

DAI, -Microfinance and HIV/AIDS: Defining Options for Strategic and Operational ChangeA Workshop for MFI Staff,

<http://www.mip.org/pubs/mbp/microfinance_and_hiv-aids_defining.htm> -
Facilitator's guide » MBP, novembre 2001, <<http://www.mip.org/>>

Ressources

Initiatives et centres de ressources

- > Réseau européen SIDA et Entreprise (EAEN) : <http://www.eaen.org>
- > International AIDS Economic Network (IAEN) : fournit des données, outils et analyses sur les aspects économiques de la prévention et du traitement du sida dans les pays en développement <<http://www.iaen.org/>>
- > ONUSIDA (Programme commun des Nations Unies sur le VIH/SIDA) : www.unaids.org <<http://www.unaids.org>>
- > Initiative PNUD Microfinance & HIV: <<http://www.hivasiapacific.apdip.net/microfin.htm>>

Documents

- > A Microfinance Training Simulation: Client Risk and HIV/AIDS and the Challenges of Mutual Guarantee-Based Programs, SUM, UNCDF, MBP, fév. 2001 (www.mip.org <<http://www.mip.org>>)
- > Boomgard J., Parker J., Recognizing and Responding to HIV/AIDS in Microfinance: A Powerpoint Presentation with Speaker Notes, DAI, oct. 2001 (www.mip.org <<http://www.mip.org>>)
- > Donahue Jill, « Microfinance and HIV/AIDS: It's Time to Talk », volet 1 du document The MBP Reader on Microfinance and HIV/AIDS: First Steps in Speaking Out, sept. 2000, www.mip.org <<http://www.mip.org>>.
- > Microfinance Services in the Context of AIDS Orphans. Betty Wilkinson, Associate Director, IRIS Center, University of Maryland, juin 1999
- > Parker J., Microfinance and HIV/AIDS, Development Alternatives, Inc., mai 2000 (www.mip.org)
- > Parker J., Singh I. et Hattel K., The Role of Microfinance in the Fight against HIV/AIDS, ONUSIDA, sept. 2000.
- > Rau B., Roberts M. et Emery A., Businesses Managing HIV/AIDS: Facilitator's Guide for Conducting Business Manager Presentations and Workshops, Family Health International, financé par l'USAID dans le cadre du Projet Private Sector AIDS Policy (PSAP), 1999.
- > Roberts, Matthew Conducting a Workplace HIV/AIDS Policy Needs Assessment: A User's Guide, Family Health International, financé par l'USAID dans le cadre du Projet Private Sector AIDS Policy (PSAP), 1999.
- > Roberts, Matthew et Bill Rau. African Workplace Profiles: Case Studies on Businesses Managing HIV/AIDS, Family Health International, financé par l'USAID dans le cadre du Projet Private Sector AIDS Policy (PSAP), 1999.
- > The Business Response to HIV/AIDS: Impact and Lessons Learned, Genève et Londres : ONUSIDA, Conseil mondial des entreprises sur le VIH/SIDA et Forum international des chefs d'entreprise du Prince de Galles, 2000.
- > The Global Strategy Framework for HIV/AIDS, ONUSIDA, juin 2001.
- > The MBP Reader on Microfinance and HIV/AIDS: First Steps in Speaking Out, USAID Projet Microentreprise Best Practices, oct. 2000.

- > Versluysen E., East and Southern Africa Microfinance Institutions and the AIDS Epidemic: A Trip Report, mai 2000 (www.mip.org)