

## Suite sur la professionnalisation des SFD et présentation de HORUS et du réseau MAIN

BIM n° 27 – 13 juillet 1999  
Geneviève NGUYEN

*Suite au BIM 26 sur l'expérience du Mali de mise en place d'un cadre de concertation au niveau des SFD et d'une cellule d'appui à la professionnalisation des SFD, nous voudrions vous informer de l'existence d'une étude récente réalisée par Horus (voir description de l'organisme en fin de ce BIM) : « Etude pour la définition d'une stratégie d'appui à l'organisation professionnelle des SFD du Sud en réseaux et associations. Situation du Mali, de la Côte d'Ivoire et du Burkina Faso. » HORUS, Mai 1998.*

Cette étude présente un diagnostic intéressant du paysage de la microfinance dans ces trois pays, notamment en ce qui concerne :

- > les stratégies nationales et réglementation ;
- > les programmes de la BCEAO ;
- > les cellules des Ministères de l'Economie et des Finances en charge de la surveillance des SFD ;
- > les cadres de concertation entre SFD ;
- > les associations professionnelles des SFD ;
- > et les réseaux de SFD.

Dans une première partie, des éclaircissements sont apportés sur les concepts (1) de réseau, (2) d'association, et (3) de cadre de concertation.

Parmi les réseaux et associations, l'étude distingue :

- > Le réseau mutualiste intégré (fédérations d'unions de caisses locales) ;
- > L'association professionnelle nationale regroupant des SFD et ayant parmi ses objectifs, la représentation des intérêts de la profession, l'organisation de la profession, et l'adoption de règles communes ;
- > Le réseau inter-SFD qui sont « des clubs d'échanges à caractère plus informel » ;
- > l'association professionnelle internationale, comme le réseau MAIN (voir description en fin de BIM).

Au sein des cadres de concertation nationaux mis en place par la BCEAO, dans le cadre du PASMEC (à ne pas confondre avec PARMEC, le PASMEC étant le deuxième programme

d'appui aux SFD et dont le programme comprend entre autres la promotion des cadres de concertation), l'étude fait la distinction entre :

- > la concertation quadripartite qui rassemble Etat, bailleurs, opérateurs, et banques ;
- > la concertation entre opérateurs.

Ce diagnostic est suivi dans une deuxième partie par des propositions d'appui aux différentes structures identifiées.

★

★

★

## **Présentation de Horus**

Horus Banque et Finance. HORUS  
39, rue La Fayette 75009 Paris FRANCE

Tél : 33 1 53 32 75 75

Fax : 33 1 48 74 45 24

Mél : [horus@ibm.net](mailto:horus@ibm.net)

Personne contact : Monsieur Claude Falgon, Associé-Gérant

### *Objectif en matière de microfinancement*

HORUS Banque et Finance est un bureau d'études français créé en 1989 sous le statut de Société Anonyme à Responsabilité Limitée. Il est spécialisé en études institutionnelles, audits opérationnels et financiers, études stratégiques, définition et mise en place de systèmes d'information de gestion, appui à la formation pour les entreprises du secteur financier au sens large et la réflexion sur leurs complémentarités et la mise en place d'un environnement habilitant. Sa spécificité réside dans une approche et une réflexion ancrées dans la pratique de la gestion d'entreprises, alliées à une connaissance de terrain de la microfinance. Horus emploie 12 personnes dont 5 spécialisées dans le domaine de la microfinance.

### *Prestation et/ou actions menées*

Horus Banque et Finance offre des services d'expertise dans 7 grands domaines : (i) mode de financement de l'activité économique ; (ii) stratégie et évolution institutionnelle ; (iii) diagnostic et restructuration de réseaux de distribution ; (iv) prévisions financières et contrôle de gestion ; (v) études et conseils en organisation/gestion/systèmes d'information ; (vi) développement et mise en place de systèmes d'information de gestion ; (vii) études marketing et commerciales. Horus Banque et Finance réalise également des actions de formation auprès des systèmes financiers décentralisés.

### *Exemples d'actions menées*

(i) Appui à l'élaboration du plan de développement de Kafo Jiginew, principal réseau mutualiste d'épargne et de crédit du Mali. - Appui à une mission d'évaluation CGAP/USAID de Kafo Jiginew au Mali. Diagnostic du Système d'Information (CGAP). (ii) Institutionnalisation de Vola Mahasoa, projet de crédit rural du Sud-Ouest de Madagascar. (iii) Appui à l'institutionnalisation du réseau BRK appuyé par CARE-International au Niger. (iv) Diagnostic et évolution institutionnelle du Projet de Promotion du Petit Crédit Rural de Sahel Action

au Burkina Faso : stratégie de sortie de crise (CNCA-B/PRAOC). (v) Audit des premiers états financiers et analyse des procédures comptables mises en place par le programme de crédit rural GRET / Ministère de l'Agriculture au Cambodge. (vi) Conception du système de gestion comptable et opérationnel des prêts du Crédit Agricole et Rural de Guinée (IRAM/CFD). (vii) Formation des SFD du Togo et du Bénin membres du réseau Alafia sur le fonctionnement financier des SFD.

#### *Zone(s) d'intervention*

AFRIQUE ; AFRIQUE DE L'OUEST ; AFRIQUE DE L'EST ; AFRIQUE DU NORD ; MAROC ; TUNISIE ; BENIN ; BURKINA FASO ; MALI ; MOZAMBIQUE ; NIGER ; TOGO ; ASIE ; ASIE DU SUD EST ; CAMBODGE

*Type d'organismes* : Bureau d'études et cabinet de conseil

*Type de prestations* : Audit financier ; Formation - Enseignement sur le microfinancement ; Appui technique – Expertise ; Evaluation

### **Présentation du réseau « MAIN »**

Microfinance African Institutions Network. MAIN  
c/o FIDI, Tour du CCIA 10<sup>ème</sup> étage 04 BP 2237 Abidjan 04 CÔTE D'IVOIRE  
Tél : 225 33.72.78  
Fax : 225 33.80.92  
Mél : [main@africaonline.co.ci](mailto:main@africaonline.co.ci)  
Langue de travail : Anglais; Français  
Personne contact : Monsieur Olivier Bailly-Bechet, Coordinateur

#### *Objectif en matière de microfinancement*

Le réseau « Microfinance African Institutions Network » (MAIN) a été créé en 1995 à Abidjan à l'initiative de cinq structures engagées dans des actions d'appui et de financement de la micro et petite entreprise en Afrique. MAIN est une association à but non lucratif de droit ivoirien dont l'objectif est de contribuer à l'amélioration des pratiques et à la professionnalisation des organisations impliquées dans le champ de la microfinance à travers la diffusion d'information, l'échange d'expériences et la recherche de nouvelles ressources financières. MAIN est ouvert à toutes les structures africaines, francophones et anglophones qui œuvrent dans le domaine de la microfinance et également à tous les opérateurs qui interviennent en Afrique.

#### *Prestation et/ou actions menées*

MAIN (i) organise des sessions de formation et de réflexion sur l'appui aux petites et moyennes entreprises, (ii) représente ses membres auprès des bailleurs de fonds dans le cadre de la recherche de fonds, (iii) propose des services d'appui technique aux membres et aux non membres, d'identification de projets pour les organismes bailleurs, (iv) réalise un travail de communication et de diffusion. Les cinq structures membres et fondatrices du réseau sont: CERUDEB (Centenary Rural Development Bank, Ouganda), le FIDI (Fonds Ivoirien de Développement et d'Investissement, Côte d'Ivoire), IDM-M (Initiative pour le Développement en Mauritanie, Mauritanie), la SIDI (Société d'Investissement et de Développement International, France) et la SIPEM (Société d'Investissement pour la Promotion de l'Entreprise à

Madagascar, Madagascar). Le réseau MAIN assure la publication trimestrielle du bulletin d'information « La Gazette du MAIN ».

*Exemples d'actions menées*

Production d'outils techniques et méthodologiques : guide d'évaluation de l'impact; guide de gestion d'une institution de microfinancement ; guide de l'agent de crédit. Réalisation d'un travail d'identification des organisations impliquées dans des actions de microfinancement en Afrique.

*Zone(s) d'intervention*

AFRIQUE ; AFRIQUE DE L'EST ; AFRIQUE DE L'OUEST ; MAURITANIE ; COTE D'IVOIRE ; MADAGASCAR

*Type d'organismes* : Réseau d'organisations

*Type de prestations* : Animation, coordination de réseau, aide à la concertation ; Publication - diffusion d'information ; Appui technique - Expertise ; Formation - Enseignement sur le microfinancement.